

**KÖRNYEZETGAZDASÁG** Államközi egyezménynek köszönheti a Pureco Kft., hogy Vietnamban egy 200 ezer lakosú térségben ivóvíztisztítót állíthat üzembe. A beruházás a jövő évben befejeződik. Nem ez a munka az első külföldi megbízatás, és nem is az utolsó: terjeszkedni kell.

## Tiszta víz, új üzleti modell

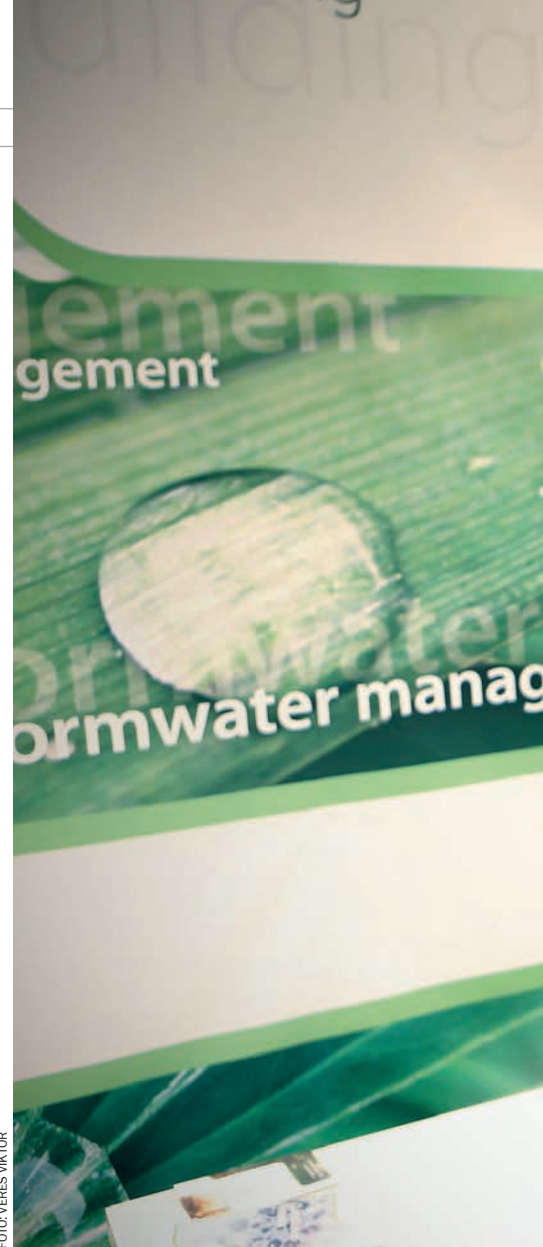
Üzleti sikereket hozó és sok szakmai tapasztalatot kínáló ausztriai érdekltségű munkahelyét hagyta hátra 2008-ban Horváth Bálint azért, hogy egy saját rész tulajdonú, de még nagyon fiatal cégben is megtapasztalhassa, mire juthat a víz- és szennyvíztisztítás piacán. Az idő őt igazolta: a Pureco Kft. megoldásait ma már külföldön is ismerik. A társaság most Vietnamban dolgozik, de vannak érdeklődői Grúziából, Oroszországból, afrikai országokból és Európa számos részéről, természetesen Magyarországról is. A vietnami megbízáshoz egy 2010-es államközi egyezmény alapján kötött segélyhiteles projekt résztvevőjeként jutott a kft., ahol a magyar állam

hitelezi meg az ottani beruházást. A szerződés 2013-ban született, 2014 és 2015 már a kivitelezése.

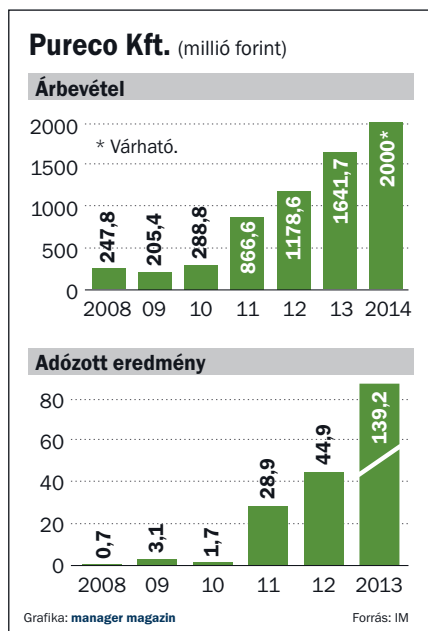
**JÓL STARTOLTAK** Horváth Bálint két stabil pillérré támaszkodhatott, amikor alkalmazottból üzletemberré vált. Egyrészt a Purecón keresztül lényegében ugyanabban szegmensben próbált szerencsét, amelyet korábban alaposan megismert, másrészt a Pureco 2006-os megalapításával a főtulajdonos Kovács Károly már kikövezte számára az utat. Kovács Károly egyébként ugyanolyan vállalatműködtetési elgondolás alapján vonta be cégébe Horváth Bálintot, amely mentén a társaság egy jelenleg is bővülő csoporttá vált: az új ügyvezetőnek tulajdonhányadot is kínált a vállalkozásban. (A Purecóban az alapítónak jelenleg 70, az ügyvezető igazgatónak 25, a gazdasági igazgatónak 5 százaléka van.)

Eredetileg azonban sem Kovács Károly, sem Horváth Bálint nem üzletembernek tanult, vagyis akár túl mély is lehetett volna számukra az a víz, amelybe beleugrottak egy saját tulajdonú cég gondjainak bajainak felvállalásával. Előbbi a víztisztítás, utóbbi a környezetvédelem területén diplomázott. „Nem érezzük a hátrányát a Pureco menedzselésében, hogy mérnökök vagyunk, mert előzőleg is vezető beosztásban dolgoztunk. Kovács Károly a korábbi munkahelyünkön ügyvezető igazgató volt, én pedig ugyanazon cég szlovákiai, csehországi és magyarországi tevékenységéért feleltem” – cáfolta feltevésünket Horváth Bálint.

Vagyis minden zökkenőmentesen zajlott. Legalábbis kezdetben. A termékfej-



FOTÓ: VERES VIKTOR



lesztéssel induló fiatal kft. rögtön saját szabadalommal tette magát ismertté: egy speciális, nyílt árokba helyezhető csapadékvíz-tisztító berendezést fejlesztett ki. E területen a klímaváltozás a Pureco keze alá dolgozott, ugyanis néhány éve a korábbiaknál rövidebb idő alatt sokkal több csapadék hull, amelyet a meglévő csatornahálózatok nem vagy csak nehezen képesek elvezetni. Utakról, parkolókról, sztrádákról folyik le és gyűlik össze a jellemzően olajszerű szennyezett csapadék. A Pureco gazdaságos és hatékony módszerét bevezették az M0-s autópálya egyes szakaszainak építésénél, több helyen Szlovákiában is, de a romániai útépitéseknél is alkalmazzák ezt a megoldást Horváth Bálint tájékoztatása szerint.

**VÁLASZÚT** A válság azonban 2008-ban válaszút elé állította a Purecót is, éppen akkor, amikor Horváth Bálint az élére állt.



„A válság ütőképessé tette a gondolkodásunkat. Stratégiát váltottunk, új üzletekre, bevételekre volt szükségünk. El kellett döntenünk, hogy megmaradunk-e az addigi, sikeres profil mellett, vagy felépítünk egy nagyobb lélegzetű, jellemzően saját technológiákkal is megjelenő céget. Az utóbbit választottuk. A saját megoldásokat és kutatásokat külön álló, csak ezekkel a tevékenységekkel foglalkozó új társaságba szerveztük, amelynek a Pureco Idea Kft. nevet adtuk. Olyan fejlesztésekbe, projekt-előkészítésekbe fogtunk, amelyek majd csak évekkel később térülnek meg. A 2008-10-es terveink 2012-15-ben valósulnak meg” - emlékszik vissza az igazgató. Még csak hatan voltak, amikor úgy döntöttek, belefognak szennyvíztelepek építésébe is. Jelenleg mintegy 15 kommunális és ipari szennyvíztisztító létrehozásán dolgoznak.

A jövőbe való fektetés ígéretes, de kockázatos is. A felszínen maradáson dolgozó (de mindvégig nyereséges) társaság ettől kezdve hozta létre csehországi, szlovákiai és romániai leányvállalatait. Mindegyiket úgy, ahogyan előzőleg a hazait is: az ügyvezetőket egyúttal társtulajdonosá is téve. A növekedés éveiben értelemszerűen alig vettek ki osztalékot, az első komolyabb tétléről 2011-ben határoztak. A fejlesztéseket ma is a nyereségből és az eredménytartalékból finanszírozzák. Igaz, azon viszont már gondolkodnak, hogy egy kockázati tőkealaphoz fordulnak. Az eddigi stratégiát igazolja, hogy a cég már a nyugati európai befektetők figyelmét is felkeltette. Bár eladási szándékuk nincs a tulajdonosoknak, mégis tárgyaltak, mert kíváncsiak voltak rá, mennyit érnek. Mint Horváth Bálint kijelentette: „Nem szeretnénk sehova sem elköteleződni. Van saját jövőnk, és vannak új lehetőségeink is.”

#### **HORVÁTH BÁLINT (37)**

**Okleveles környezetmérnök. Első munkahelyén, a Purator Hungaria Kft.-nél vállalkozási főmérnök, majd 2004–2008 között a Purator Szlovákia és Purator Csehország ügyvezető igazgatója volt. 2008-ban váltott a Pureco Környezetvédelmi Kft.-hez, ahol azóta ügyvezetőként dolgozik. Egyúttal a Pureco Idea Kft. ügyvezetője, valamint a Pureco cégcsoport (Pureco Szlovákia, Csehország és Románia) stratégiai vezetője, valamint a Magyar Vízipari Klaszter üzletfejlesztési igazgatója. Angolul, németül és szlovákul beszél. Nős, két gyermek édesapja. Hobbija a történelem, a labdarúgás (Budaörsi Öregfiúk SC) és az utazás.**



## Mozgás a menedzsereknél



**TEMESI GYÖRGYÖT (40)** nevezték ki az Origo Zrt. vezérigazgatójának. Ezt a döntést, és hogy a korábbi vezérigazgató, Vaszily Miklós távozott az Origót száz százalékban tulajdonló Magyar

Telekom csoporttól, annak vezérigazgatója, Christopher Mattheisen személyesen jelentette be. Temesi György csaknem húsz éve dolgozik a cégcsoportnál. Korábban az MTelekom lakossági szolgáltatások szegmensét irányította.



Új értékesítési igazgatója van a MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.-nek.

**VITÉZ KRISZTIÁN (40)** felel a MAPI Zrt. országos értékesítési stratégiájáért és eredményességéért, és ő irányítja a 15

fősre bővült értékesítési csapat munkáját. Vitéz Krisztián az Erste Bank Hungary Zrt.-től érkezett a MAPI-hoz, ahol legutóbb a lakossági igazgatóság 16 fiókból álló közép-magyarországi regionális hálózatát vezette.



**DR. MÁTRAJ FERENC (51)** személyében új vezetője van a Weil budapesti irodája ingatlanjogi praxisának is. A szakember komoly tapasztalatokat szerzett ingatlanjogi ügyletek, valamint vállalati egyesü-

lések és felvásárlások terén. Eddigi pályája során számos ingatlanfejlesztő és -befektető céget képviselt régios szinten.



**GEOFF HARGREAVE (36)** üzletfejlesztési igazgatóként csatlakozott a DTZ ingatlan-tanácsadó magyar csapatához. Több mint nyolcéves ingatlanpiaci tapasztalat a van, s több mint 65 ezer négyzetméter iroda-bérbeadás kötődik személyéhez, zömében Kijevben. Budapesten első osztályú ügyfélközpontú szolgáltatásokat fejleszt.

A hat évvel ezelőtt kijelölt úton haladó Purecónak ma három fő profilja van: a csapadékvíz-tisztítás, a közműépítéshez kapcsolódó legjobb minőségű termékekkel való kereskedelem és a szennyvíz-, valamint ivóvíztisztítással összefüggő vállalkozás. Horváth Bálint szerint minden megbízása teljesítésekor a lehető legfejlettebb technológiát igyekszik használni a cég, saját és külföldi megoldásokat egyaránt bevet. Ezek egyike például az úgynevezett kitarakás nélküli vízvezeték-felújítás, amikor útbontás nélkül bélelik ki a meglévő vezetéket egy újjal. Most épp ez történik a fővárosi Komjádi uszoda előtt, és ezzel a módszerrel fiatalították meg tavaly a Gellért szálló mögötti Orlay utcában is a vezetéket.

**EGYÜTT KÖNYVEBB** A Pureco által képviselt szakterületeken erős a verseny. Hamar nyilvánvalóvá vált, hogy egyedül még az új technológiákra és a térségi terjeszkedésre alapozva sem lehet felszínen maradni. A kiutat, a minőségi fordulópontot az hozta, hogy Kovács Károly közreműködésével létrejött a ma már közel 25 tagú Magyar Vízipari Klaszter. Ennek köszönhetően a laza konzorciumként működő szervezet tagjai közösen tudják felkínálni összeadott szak tudásukat és megoldásaikat bel- és külföldön egyaránt. Amiben az igazgató szerint kezdetben csak fantáziát láttak, az ma már jól működik és további lehetőségeket is rejt. A mintegy háromezer dolgozót tömörítő és együtt több mint 200 millió dolláros forgalmú klaszter vezetői járnak a világot, és részt vesznek minden nevesebb vízesrendezvényen, -kiállításon. Mivel a távol-keleti és az arab országokban igen-

csak híján vannak a jó minőségű ivóvíznek, a hazai szakmai tömörülés komoly gazdasági értéket képvisel. (Igaz, a Pureco iraki megbízásának a teljesítése leállt, mert a helyszín éppen az Iszlám Állam által ellenőrzött területen van.)

Az orosz piacra máshogy jutott be a társaság. Ott egy nagy jekatyerinburgi lakónegyed egyedi szennyvíztisztítását tervezte meg, jelenleg a kivitelezés indítását várja, amibe szintén beszállna. „Ez esetben a megbízó a kapcsolatainkon keresztül keresett meg minket. Az érintett megyében ugyanis számos magyar vállalat dolgozik különböző kivitelezéseken, az oroszok részéről pedig üzleti automatizmus, hogyha egyszer egy partner bevált, akkor később is hozzá vagy annak partnereihez fordulnak” – magyarázta az igazgató. Elindult az oroszországi cégalapítás is, igaz, most kicsit lelassult. A Pureco Grúziában vízvezeték-építésben és csatornázásban vesz részt egy másik magyar céggel közösen.

A Balkánon (Szerbiában, Horvátországban és Boszniában) egyelőre helyi partnervállalatokon keresztül aktív a társaság. „Nem kötelező a cégalapítás, mindegyik úgy járunk el, ahogyan az célszerűnek látszik. Első az emberi tényező. Ha találunk olyan személyt, aki megfelelő számkra ottani ügyvezetőnek, megpróbálunk megállapodni vele. Ha nem, van más megoldás is” – mondta Horváth Bálint, hozzátéve, amennyiben a helyi forgalom indokolja az ottani cégalapítást, akkor előbb-utóbb úgyis eljön az idő, amikor megfelelő igazgatót is találnak. Erre szerezte Horvátországban hamarabb sor kerül, mint Szerbiában. *B. Horváth Lilla*



FOTO: DÓZSA PÉTER/PURECO

**Vízisztító mű építése a vietnami Quang Binh tartományban. Jelenleg tizenöt kommunális és szennyvíztisztító létrehozásán dolgoznak a Pureco szakemberei**